

<p>MOUVEMENT ATD QUART MONDE RAPPORT DE GESTION 2025</p>

Table des matières

Faits marquants de l'exercice.....	2
Compte de résultat de l'exercice	3
• Comparaison budget 2025 – réalisé 2025.....	3
Analyse détaillée des charges par nature	5
Tendance générale	5
Achats et services extérieurs.....	5
Impôts et taxes.....	5
Charges de personnel.....	6
Autres charges significatives	6
Tendance générale	7
Ventes.....	7
Subventions.....	8
Adhésions	9
Contribution de la Fondation ATD QM et Volontariat International (k€).....	9
Compte d'emploi des ressources (en k€).....	10
Bilan simplifié (en k€).....	11
Perspectives 2026.....	12

Faits marquants de l'exercice

L'exercice 2025 s'inscrit dans la continuité de la stratégie engagée depuis 2023, visant à renforcer la résilience économique du Mouvement ATD Quart Monde.

L'année a été marquée par un changement de présentation comptable notable du fait de l'entrée en vigueur du règlement ANC2023-03. Le changement le plus notable concerne les refacturations de mise à disposition de personnel et autres frais aux associations sœurs, auparavant comptabilisées en « Transferts de charges », qui sont désormais intégrées dans le poste « Ventes et refacturations ». Ce reclassement est sans impact sur le résultat.

Le total des charges atteint 7 485 k€, en ligne avec 2024. On note en particulier une hausse des charges de personnel (+4 %), compensée par une baisse des autres services extérieurs (-4 %) et des dotations aux provisions (-35 %).

Côté produits, les ressources globales s'élèvent à 7 485 k€, en hausse de +0,3 % par rapport à 2024. Les principaux mouvements sont :

- La poursuite de la baisse des subventions publiques (-3%), qui s'établissent à 1 723 k€ contre 1 783 k€ en 2024. Cette baisse concerne les subventions publiques au niveau national avec un recul de 60 k€.
- La stabilisation du mécénat à 695 k€ (+2,3 %), confirmant la dynamique des partenariats noués en 2024, notamment avec la Fondation du Crédit Mutuel Alliance Fédérale.
- La progression de la contribution de la Fondation ATD QM à 2 910 k€ (+ 10%) et le soutien de Volontariat International identique à 300 k€. Le total de ces contributions est de 3 210 k€ (+6 %) ;
- Un recul des adhésions à 141 k€ (-16 %), qui appelle une attention particulière pour les exercices à venir.

L'exercice 2025 est à l'équilibre, avec un résultat à l'équilibre dû au montant de la contribution de la Fondation ATD QM.

Les comptes 2025 sont alignés avec le budget prévisionnel, ce qui traduit les efforts du Mouvement à ajuster ses charges dans un environnement de financement public en contraction progressive, tout en renforçant ses partenariats privés et la mobilisation de sa base associative.

Compte de résultat de l'exercice

COMPTE DE RESULTAT									
CHARGES (k€)					PRODUITS (k€)				
	Budget 2025	2025	2024	Évolution		Budget 2025	2025	2024	Évolution
Achats	645	529	551	-4%	Ventes	53	75	76	1714%
					Prestations de services - Mise à disposition et autres refacturations		1 295		
Services extérieurs	860	925	840	3%	Subventions publiques	1 737	1 723	1 783	-3%
Autres services extérieurs	2 035	2 049	2 137	-4%	Mécénat	763	706	690	2%
<i>Dont salariés Micard</i>	<i>1 382</i>	<i>1 411</i>	<i>1 488</i>	<i>-5%</i>	Dons affectés et apport Fondation ATD QM	3 207	3 210	3 036	6%
Impôts et taxes	246	230	241	-5%	Adhésions	155	141	168	-16%
Charges de personnel	3 434	3 405	3 337	4%	Autres produits	224	281	241	17%
Autres charges	204	257	219	17%	Reprise sur provisions	5	54	56	-5%
Dotations et provisions	57	90	140	-35%	Produits exceptionnels	0	0	8	-100%
Charges exceptionnelles	0	0	18	-99%	Transfert de charges	1 337	0	1 417	-100%
Total des charges	7 480	7 485	7 484	0%	Total des produits	7 480	7 485	7 474	0%
Excédent de l'exercice		0	0		Déficit de l'exercice		0	9	
TOTAL	7 480	7 485	7 484	0%		7 480	7 485	7 484	0%

Au cours de l'année 2025, le Mouvement ATD Quart Monde a enregistré un total de charges de **7 484 699,48€** et un total de produits de **7 484 699,48€**, soit un résultat nul.

- Comparaison budget 2025 – réalisé 2025

Le budget réalisé 2025 est globalement conforme au budget prévisionnel, avec un écart limité de 4 k€ sur le total des charges.

Les charges :

- Les achats sont inférieurs au budget de 116 k€. Cette baisse s'explique principalement par la diminution des études et prestations de services (-117 k€),
- Les services extérieurs sont légèrement supérieurs au budget de +65 k€. Des hausses sur les locations (+9 k€), l'entretien-maintenance (+14 k€), les assurances (+35 k€, du fait de l'enregistrement en totalité de la charge, une partie étant refacturée aux associations sœurs) et la documentation (+16 k€) ont été en partie compensées par des économies sur d'autres postes.
- Les autres services extérieurs sont supérieurs au budget de +13 k€. La baisse des voyages et déplacements (-34 k€) et de plusieurs frais de fonctionnement a été compensée par des

hausse sur le montant des mises à disposition des salariés MICARD et les honoraires (+66 k€).

- Les charges de personnel sont supérieures au budget de +29 k€, liés à la hausse des coûts salariaux.
- Les autres charges de gestion courante dépassent le budget de +53 k€, principalement en raison des subventions reversées à l'Archipel des Métiers, association sœur (+47 k€).
- Il est constaté une hausse des dotations et provisions de (+34 k€), due principalement aux subventions reportées en fonds dédiés, non budgétés (+22k€) et la dépréciation des stocks de livres (+13 k€)

Les produits :

- Les ventes des Editions sont supérieures au budget dans le contexte d'une mobilisation exceptionnelle de l'ensemble du Mouvement (+22 k€),
- Les subventions publiques sont légèrement inférieures au budget de -15 k€.
- **Le « mécénat »** affiche une diminution de (-57 k€) : le budget était volontariste.
- Il y a eu une baisse des adhésions (-14 k€) qui sont à hauteur de 141k€ vs 155K€
- La variation du poste "transfert de charges" s'explique principalement par un changement de méthode comptable. En 2024, les mises à disposition et refacturations étaient comptabilisées en transfert de charges, alors qu'en 2025 elles sont enregistrées en Ventes.

Analyse détaillée des charges par nature

Tendance générale

Évolution des charges (k€)					
	2021	2022	2023	2024	2025
Achats	961	638	596	551	529
Services extérieurs	688	689	735	840	925
Autres services extérieurs	1 825	2 171	2 141	2 137	2 049
<i>Dont salariés Micard</i>	1 128	1 355	1 422	1 488	1 411
Impôts et taxes	207	234	239	241	229
Charges de personnel	3 484	3 490	3 566	3 338	3 405
Autres charges de gestion courante	187	312	170	219	257
Dotations et provisions	124	119	96	140	90
Charges financières	0	0	0	0	0
Charges exceptionnelles	28	6	12	18	0
Total des charges	7 503	7 659	7 554	7 484	7 485

Achats et services extérieurs

Il est constaté une baisse légère des **achats** (-22 k€) par rapport à 2024, due essentiellement à une baisse de charges d'électricité de (-17 k€) dont la charge avait été surévaluée à la clôture 2024.

Les **services extérieurs** ont connu une hausse de (+85 k€) : due aux dépenses de locations immobilières auprès de la Fondation ATD QM (+20k€) et autres locations dans le cadre du programme d'actions.

Concernant les autres services extérieurs, sont notables :

- une baisse des charges de personnel Micard de (-77 k€), traduisant d'une part l'impact des départs en retraite de salariés ayant une forte ancienneté en 2024, et d'autre part, la vacance de certains postes au cours de l'exercice. L'analyse de l'évolution des ETP se trouve dans la rubrique portant sur les charges de personnel.
- Une baisse du poste des voyages et déplacements (-18 k€) et la hausse des frais postaux (+15k€).

Impôts et taxes

	2 025 (k€)	2 024 (k€)	Différence (k€)	Évolution
Impôts et taxes	230	241	-11	-5%

La baisse des Impôts et taxes en 2025, malgré une hausse des charges de personnel, s'explique par la constatation en 2024 de la taxe sur la main d'œuvre étrangère (- 7k€). Il n'y a pas eu de recrutement de main d'œuvre étrangère en 2025.

Charges de personnel

	2 025 (k€)	2024 (k€)	Différence (k€)	Évolution
Charges de personnel ATD QM	3 405	3 337	+68	+2%

- Les charges de personnel (autres que le personnel mis à disposition - voir paragraphe sur les services extérieurs) sont en hausse par rapport à 2024, +68k€. Cette hausse est principalement due à la variation des congés payés (+61 k€) et aux charges liées au départ à la retraite de plusieurs salariés.

Toutefois, le nombre d'ETP a baissé :

	ETP 2025	ETP 2024	Nombre de personnes au 31/12/2025	Nombre de personnes 31/12/2024
Nombre de volontaires refacturés	40,24	42,57	53	56
Nombre de volontaires affectés à la France	49,24	47,87	63	60
Total	89,48	93,44	116	116
Nombre de salariés solidaires	21,97	22,07	27	28
Nombre de VSC	8,20	5,63	14	13
Nombre de Micard	25,13	27,59	38	40
Stagiaires	8,08	8,05	32	33
Total général	<u>152,86</u>	<u>156,78</u>	<u>227</u>	<u>230</u>

Autres charges significatives

	2 025 (k€)	2 024 (k€)	Différence (k€)	Évolution
Autres charges de gestion courante	257	219	38	17%
Dotations et provisions	90	140	-50	-35%

La hausse des **autres charges** s'explique par :

- par l'augmentation des subventions reversées à l'Archipel des métiers, dans un contexte attendu de déploiement de son activité.

Les **dotations et provisions** sont en recul par rapport à 2024 qui enregistrait un élément exceptionnel : le boni de liquidation de l'ACSP versé à la Fondation ATDQM en 2022 pour 86 k€, dont une partie reste en fonds dédiés pour 48 k€ au 31/12/2025. En 2025 constitution d'une provision pour risques de 12 k€ concernant un financement territorial qui pourrait être remboursé ; et d'un fonds dédié sur le projet santé de 22 k€.

Analyse détaillée des produits par nature

Tendance générale

Évolution des produits (k€)					
	2021	2022	2023	2024	2025
Ventes	96	77	71	76	75
Prestations de services - Mise à disposition et autres refacturations					1 295
Subventions publiques	2 200	2 227	2 034	1 783	1 723
Mécénat	318	228	279	679	695
Contribution Fondation ATD QM et autres associations	2 681	3 055	3 008	3 035	3 210
Dons directs	11	22	43	11	12
Adhésions	200	187	163	168	141
Refacturation	1 468	1 492	1 444	1 266	
Autres produits	529	372	510	456	335
Résultat (Déficit)	1	0	3	9	0
Total	7 503	7 659	7 554	7 484	7 485

Il est intéressant de regarder l'évolution de chacun de ces produits et leur répartition dans le temps. En 2025, il est constaté une progression des mécénats de (+2,3%), des contributions (5,8%) par rapport à 2024 ; et enregistré une baisse sur les autres chapitres : subventions publiques (-3,4%), adhésions (-16,1%) et les ventes (-1%).

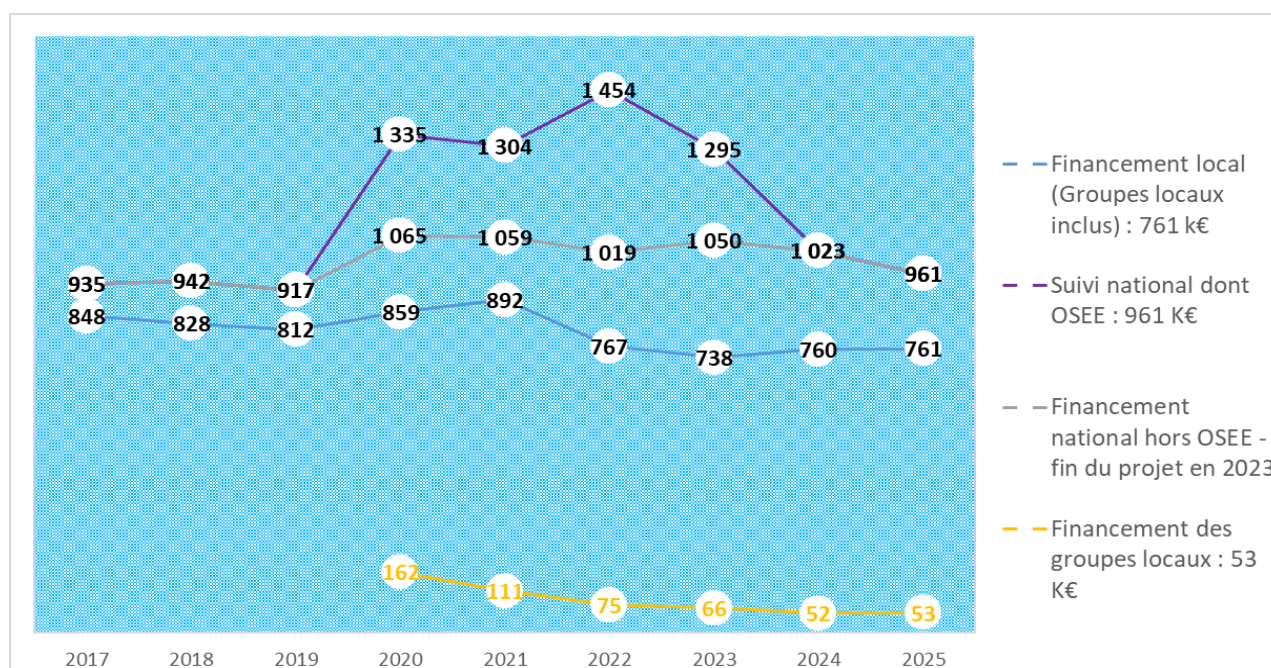
Ventes

Évolution des ventes (k€)					
	2021	2022	2023	2024	2025
Livres des Editions QM	40	33	33	42	31
Journal ATD	28	22	19	17	15
Revue QM	15	12	11	9	16
Cartes de vœux	0,5	0,5	0,5	0,4	0,1
Autres ventes	7	2	3	3	7
Participation frais de port	5	4	4	3	5
Total	96	77	71	76	75

Le chiffre d'affaires des Éditions Quart Monde s'élève à 75 k€, en baisse de -1% par rapport à 2024.

Subventions

Évolution des subventions publiques et mécénats (k€)					
	2021	2022	2023	2024	2025
Suivi local	892	767	738	760	761
Dont GL	111	75	66	52	53
Suivi national dont OSEE	1 304	1 454	1 295	1 023	961
Suivi national - OSEE	245	435	245		
Suivi national hors OSEE	1 059	1 019	1 050	1 023	961
Europe	4	6	0	0	0
Total	2 200	2 227	2 034	1 783	1 723
Mécénat	451	290	279	679	695
Total	2 651	2 516	2 312	2 462	2 364



Les subventions publiques s'élèvent à 1 723€ et constituent 23 % du financement des actions ATD. Elles sont globalement en baisse de (-60 k€) par rapport à 2024 :

- **Au niveau national** : la baisse est de (-62k€), dans un contexte de contrainte budgétaire accrue.
 - Ministère de la culture : - 12,5 k€
 - ANCT : - 45 k€
 - DJEPVA : diminution de deux Fonjep

Par ailleurs, les deux conventions pluriannuelles par objectif (CPO) échues à fin 2024 n'ont pas été renouvelées : la DGESCO et l'ANCT ont mis en place une convention annuelle par objectif (CAO).

- **au niveau territorial** : les financements accordés au niveau régional demeurent globalement stables. Cela traduit des réalités très contrastées sur les territoires.

Les **subventions privées** directes et indirectes s'élèvent à 715k€, dont (reçues directement pour 695 k€ et via la Fondation ATD Quart Monde à hauteur de 20 k€ qui sont reversés via sa contribution). Le « **mécénat** » affiche une hausse de (+16 k€) par rapport à 2024. Les partenariats importants sont des partenariats sur trois ans, en particulier celui avec la Fondation du Crédit Mutuel Alliance Fédérale (+360k€).

Adhésions

Évolution des adhésions (k€)					
	2021	2022	2023	2024	2025
Adhésions	200	187	163	168	141

Le nombre d'adhérents au 31/12/2025 est de 9 052, il était de 9 850 au 31/12/2024. Une sensibilisation des membres du Mouvement est en cours pour favoriser l'adhésion.

Contribution de la Fondation ATD QM et Volontariat International (k€)

	2021	2022	2023	2024	2025
Dons via la Fondation ATD QM	1 205	762	659	665	639
Mécénat via la Fondation ATD QM	86	62	49	44	20
Versement boni de liquidation ASCP				86	
Subvention d'équilibre Fondation ATD QM	1 390	2 091	2 000	1 940	2 251
Total Fondation	2 681	2 915	2 708	2 735	2 910
Soutien du Volontariat International	0	138	300	300	300
Contributions	2 681	3 053	3 008	3 035	3 210

Compte d'emploi des ressources (en k€)

Compte d'emploi des ressources		
	2025	%
Actions périmètre France	5 111	68%
Actions pour le compte du Mouvement International ATD QM	1 167	16%
Frais de fonctionnement des actions	1 072	14%
Frais de collecte pour le compte de la Fondation ATD QM	135	2%
	7 485	100 %

16 % (15% en 2024) des ressources sont affectées aux frais de fonctionnement et aux frais de collecte : **84%** (contre 85% en 2024) des fonds sont dédiés à l'action dont **16 %** à l'action internationale. Les actions pour le compte du Mouvement International sont liées au fait que le Mouvement France est employeur des volontaires travaillant à la coordination des actions à l'international.

Les actions du périmètre France (68 %) s'analysent comme suit :

Actions périmètre France		
	2025	%
Actions locales (a)	2 872	56 %
Actions institutionnelles et plaidoyer (b)	561	11 %
Mobilisation, communication, éditions	954	19 %
Soutien aux engagements et formation	135	3 %
Coordination et animation nationale	589	10 %
	5 111	100 %

(a) Actions locales, projets pilotes, universités populaires, bibliothèques de rue, présence,
(b) Réseaux d'accès aux droits

Bilan simplifié (en k€)

ACTIF			PASSIF		
	2025	2024		2025	2024
Actif immobilisé	207	235	Fonds associatifs	577	573
			dont résultat de l'exercice	0	-9
Actif circulant	699	623	Dettes	1 582	1 103
Actif disponible	1 349	909	Provisions et fonds dédiés	96	91
Total actif	2 255	1 767	Total passif	2 255	1 767

A l'actif :

- La trésorerie a augmenté de 440 k€ du fait de deux versements importants en fin d'année (400 k€ Fondation ATD Quart-Monde et 140 k€ Fondation de France)
- L'actif circulant a augmenté de 76 k€ :
 - Le stock a baissé de 6 k€
 - Les charges constatées d'avance ont augmenté de 39k€
 - Les autres créances d'exploitation, dont des comptes-courants avec les associations sœurs sont en hausse de 37 k€.

Au passif :

- Le poste Dettes a augmenté de 479 k€ :
 - Emprunts et dettes financières diverses : +392 k€ : évolution des comptes-courants avec les associations sœurs créditeurs, principalement les avances de trésorerie de la Fondation ATD Quart-Monde en fin d'année.
 - Les dettes fournisseurs et charges à payer ont augmenté de 54 k€
 - Les dettes fiscales et sociales ont augmenté de 28 k€
 - Les charges à payer ont baissé de 33 k€
 - Les produits constatés d'avance ont augmenté de 99 k€ du fait de la constatation de l'avance de la Fondation de France 120 k€.
- Les provisions et fonds dédiés
 - Reprise des fonds dédiés : Occitanie (10 k€) et Groupe local de Nantes (2 k€)
 - Constitution d'un fonds dédié de (17 k€) du projet Santé avec le ministère de la Santé et une constitution d'un nouveau fonds dédié de (5k€) en Occitanie.

Perspectives 2026

En 2026, ATD Quart Monde orientera prioritairement son action autour des enjeux de justice sociale et environnementale, avec un temps fort constitué par la rencontre nationale « Respire », visant à structurer un plaidoyer commun et à renforcer la mobilisation des membres. Cette dynamique s'appuiera sur des outils pédagogiques existants et des initiatives de terrain favorisant l'expression et l'analyse des conditions de vie des personnes concernées.

Par ailleurs, l'association poursuivra un travail collectif sur la santé mentale afin de mieux outiller ses équipes et répondre aux situations complexes rencontrées sur le terrain. L'engagement politique restera soutenu, notamment dans le cadre des échéances municipales et des évolutions législatives liées à l'emploi, avec une attention particulière portée à la défense des droits fondamentaux.

Dans un contexte financier contraint, ATD Quart Monde renforcera sa recherche de financements et de partenariats afin de pouvoir conduire ses actions. Enfin, au niveau local, l'association continuera de développer ses initiatives de proximité, notamment à travers les Bibliothèques de rue et les Universités populaires, tout en consolidant les coopérations avec d'autres acteurs engagés dans la lutte contre la grande pauvreté.