

2025



RAPPORT MORAL



DONNÉES CHIFFRÉES

20 908
DONATEUR·ICES



70

bibliothèques de rue



16 761

ADHÉRENT·ES
ET MEMBRES ACTIF·VES
DONT

- ▶ 8 926 allié·es et militant·es Quart Monde
- ▶ 9 052 adhérent·es
- ▶ 126 volontaires permanent·es
- ▶ 55 salarié·es (22 solidaires et 33 Micard)
- ▶ 95 jeunes accueilli·es en stage, service civique



107

groupes de préparation
Université populaire
Quart Monde



**BUDGET
ANNUUEL
7 485**

(en milliers d'euros)

1^{er} de couverture : **Haut** : Les enfants de la Bibliothèque de rue de Lunéville
© 2025 - HUGO VÉRON - ATD QUART MONDE

Bas : Table ronde sur la Maltraitance Institutionnelle à Ground Control, Paris.

4^e couverture : Réussir Ensemble à Villeurbanne.

ÉDITO



Benoît Reboul-Salze, Olivier Morzelle, Anne-Marie De Pasquale et Geoffrey Renimel

Jusqu'où laissera-t-on monter la pauvreté ? Depuis trente ans, les chiffres de la pauvreté n'ont jamais été aussi hauts. En 2025, selon l'INSEE, 11,2 millions de personnes vivent sous le seuil de pauvreté monétaire. En l'espace d'une année, ce sont 650 000 personnes qui ont basculé sous ce seuil. Derrière les chiffres, il y a la réalité de vie de personnes en situation de pauvreté. Des familles qui se serraient déjà la ceinture ne voient plus comment sortir la tête de l'eau.

« En réalité, on gère comme on peut ce qui est ingérable. Et on nous rend responsables alors que c'est en grande partie la faute de la société s'il y a autant de pauvreté. »

Face à ces réalités rudes, notre Mouvement oppose un combat déterminé fait d'humanité et de liens sociaux.

Notre action en 2025 reflète cette humanité, ces liens et continue de s'inscrire dans nos orientations. De nombreux groupes locaux ont poursuivi la campagne sur la maltraitance institutionnelle. Dialogues avec des institutions, formations, sensibilisation du grand public, pétition, co-formations, publications, tout a été prétexte pour faire connaître cette réalité et faire avancer nos propositions à tous les niveaux.

L'année a aussi marqué l'aboutissement de la recherche participative CIPES (Choisir l'inclusion pour éviter la ségrégation) sur le thème de la grande pauvreté et des discriminations à l'école. D'autres projets ont pris un nouvel essor, à l'image d'OSEE (Osons les savoirs d'expérience de l'exclusion) qui poursuit son essaimage avec de nouveaux partenaires, et de Réussir Ensemble qui a développé de nouvelles activités avec les jeunes.

Olivier Morzelle, Président

SOMMAIRE

Qui sommes-nous ?	4
ATD Quart Monde en France	5
Nos priorités	6
Priorité 1	
Combattre la maltraitance institutionnelle	6
Priorité 2	
Se mettre ensemble face aux défis climatiques et environnementaux	12
Priorité 3	
Redéfinir et soutenir notre démarche de connaissance	16
Priorité 4	
Se former pour s'engager et agir ensemble	18
Perspectives 2026	
Lutter contre la fatalité de la grande pauvreté	20
Notre action dans le monde	21
Rapport financier	22
Nos partenaires	24
Les Éditions Quart Monde	26
Agir avec nous	27

QUI SOMMES-NOUS ? QUE FAISONS-NOUS ?

ATD Quart Monde rassemble celles et ceux qui veulent s'engager pour mettre fin à l'extrême pauvreté et construire une société plus juste, qui respecte l'égalité de tous et toutes. ATD signifie « Agir Tous pour la Dignité ». Fondé en 1957 par Joseph Wresinski et des habitant-es d'un bidonville de Noisy-le-Grand, et présent aujourd'hui dans plus de 35 pays, ATD Quart Monde est un Mouvement international non gouvernemental, sans affiliation politique ou religieuse.



Atelier écriture à la Maison Quart Monde de Paris

ATD Quart Monde s'appuie sur trois modes d'actions

1.

Agir sur le terrain avec les personnes en situation de pauvreté pour s'unir autour d'un même combat et obtenir l'application du droit.

2.

Agir auprès des institutions pour faire évoluer les lois et les pratiques, en associant les personnes qui vivent en situation de pauvreté.

3.

Agir auprès de l'opinion publique pour faire changer le regard porté sur les personnes les plus pauvres et appeler la société à s'engager dans le combat contre la misère.

ATD Quart Monde travaille depuis ses débuts avec le monde de la recherche, convaincu que la connaissance est un levier essentiel pour mettre fin à la misère.

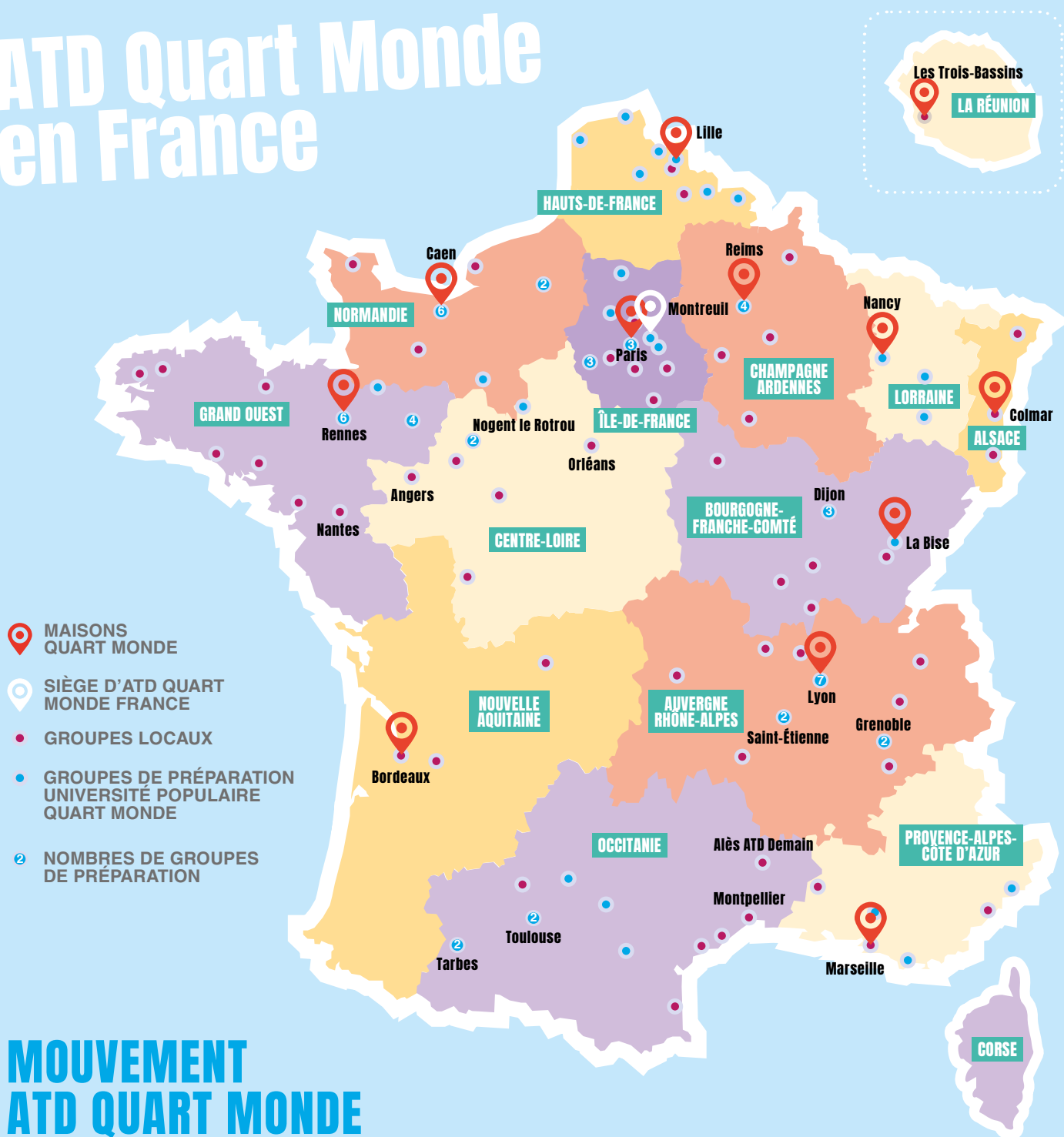
L'engagement sous toutes ses formes

L'action d'ATD Quart Monde repose sur l'engagement de ses membres, dans leur grande diversité d'expériences, de formes d'actions et d'apports.

- Les « **militant-es Quart Monde** » vivent ou ont vécu la grande pauvreté. En plus d'un engagement actif au quotidien, les militant-es Quart Monde apportent leur réflexion et leur expérience au service de la lutte contre l'exclusion et pour l'accès aux droits, portant aussi la voix d'autres personnes en situation de pauvreté. Leur expérience et leur connaissance sont la pierre angulaire des actions et de la transformation sociale portées par ATD Quart Monde.
- Les « **allié-es** » s'engagent à se former et à porter le combat contre la misère au quotidien, dans leur milieu social, professionnel ou culturel. Beaucoup ont aussi un engagement bénévole dans les actions de terrain, de coordination ou de représentation du Mouvement.
- Les « **volontaires permanent-es** » sont engagé-es à plein temps. Ils et elles reçoivent une même rémunération modeste, quelles que soient leur qualification professionnelle, leur responsabilité ou leur ancienneté. Engagé-es dans la durée, les volontaires mettent leur disponibilité au service de l'action, en proche contact avec les populations les plus pauvres.
- Les « **ami-es sympathisant-es** » soutiennent plus ponctuellement nos actions, de différentes manières. Que cela soit par la cotisation annuelle, des dons réguliers et par des encouragements au fil des années, cette forme de soutien donne confiance et permet le développement du Mouvement.

L'action du Mouvement s'appuie aussi sur d'autres formes d'engagements : jeunes en stages ou services civiques, salarié-es, mécénats de compétences...

ATD Quart Monde en France



MOUVEMENT ATD QUART MONDE

LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président :

→ Olivier MORZELLE

Vice-présidente :

→ Isabelle DORESSE

Trésorière :

→ Claire LAVOUÉ

Secrétaire :

→ Laurent LEHUEN

Délégué national :

→ Benoît REBOUL-SALZE

Membres :

→ Laurence ABOTCHI

→ Philippe DESCOTTES

→ Nadège DUBOIS

→ Pénélope DUPONT

→ Antonio FULLEDA

→ Murielle GELIN

→ Guillaume GRANDGEORGE

→ Cécile LAVERGNE

→ Thierry LEBRETON

→ Matthieu LEQUESNE

→ Albert RITZENTHALER

→ Albert RITZENTHALER

→ Albert RITZENTHALER

→ Albert RITZENTHALER

Conseillère :

→ Béatrice NAVAJAS

PÔLES AU SIÈGE

• Dialogue, Action, Connaissance

→ Liens avec les régions
→ Équipes thématiques : Enfance, Jeunesse, Famille...

• Mobicom

→ Mobilisation
→ Communication
→ Éditions Quart Monde
→ Journal

• Politique

→ Départements et réseaux Wresinski
→ Représentations auprès des institutions

• Animation des richesses humaines

• Administration et financements

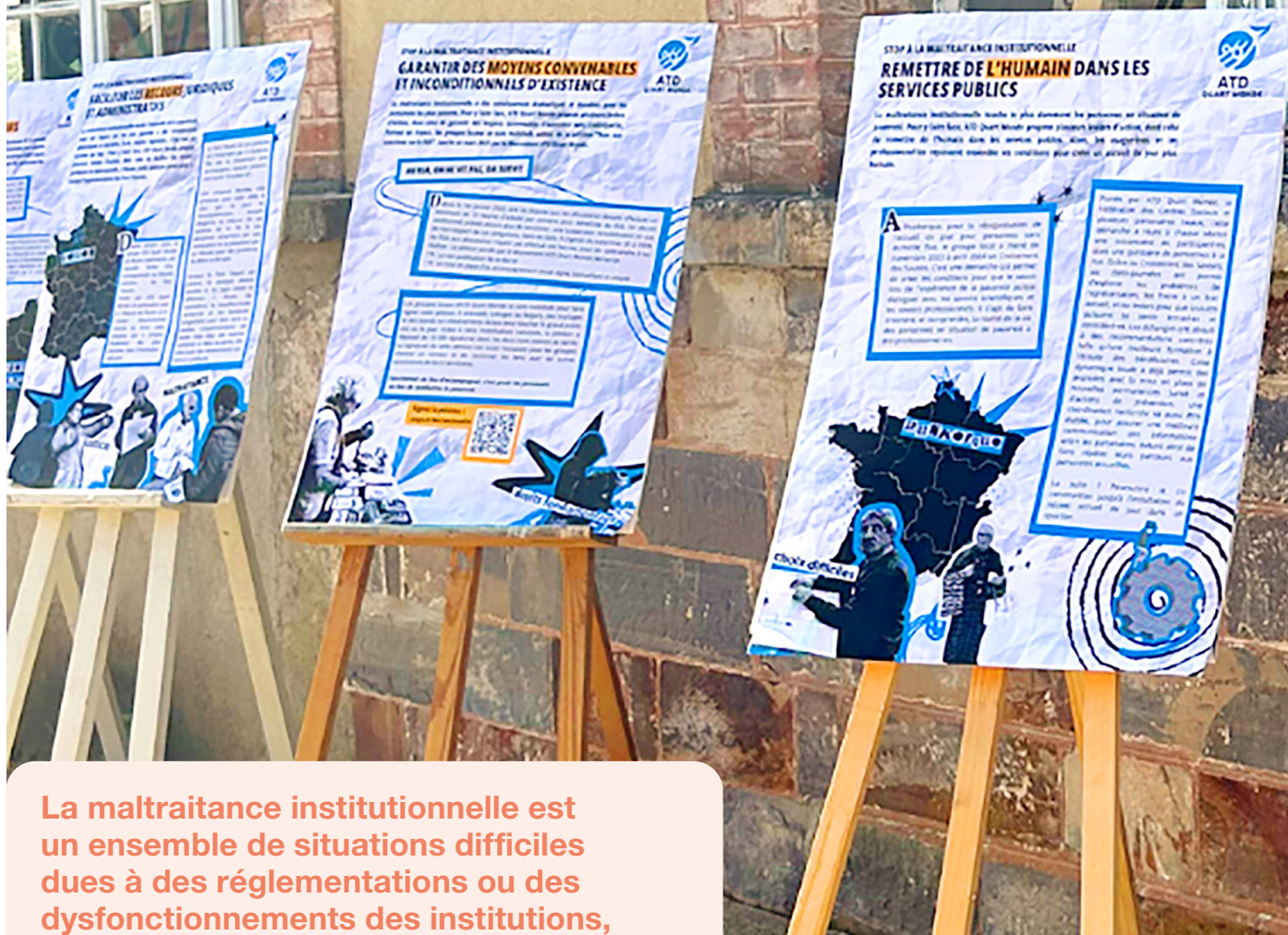
• Informatique

→ En plus de l'association **Mouvement ATD Quart Monde**, il existe trois structures juridiques spécifiques portant l'action localement du fait de leur contexte ou de la nature de l'action :

ATD Quart Monde Noisy-le-Grand, Travailler et Apprendre Ensemble et l'Archipel des Métiers à Villeurbanne.

PRIORITÉ 1

COMBATTRE LA MALTRAITANCE INSTITUTIONNELLE



La maltraitance institutionnelle est un ensemble de situations difficiles dues à des réglementations ou des dysfonctionnements des institutions, conçues pour aider mais paradoxalement, ne permettant pas d'apporter des réponses efficaces aux besoins des personnes. Elle affecte tous·tes les citoyen·nes, les professionnel·les. Mais elle a des effets dramatiques et durables pour les personnes en situation de pauvreté, pour qui les chemins du droit sont les plus longs. ATD Quart Monde a décidé de mener une campagne publique afin d'alerter et de faire changer les choses concrètement pour celles et ceux qui en sont victimes.

Bilan de la campagne sur la maltraitance institutionnelle

La campagne lancée en septembre 2024 a largement mobilisé les membres du Mouvement ATD Quart Monde tout au long de l'année 2025, avec des événements phares dans toutes les régions. Cette campagne a été construite en lien avec les groupes locaux, qui se sont appropriés les outils et les ont adaptés aux contextes locaux et aux divers interlocuteurs. La thématique résonnait avec des situations vécues et des attentes.



Exposition « Stop à la Maltraitance Institutionnelle » à Rennes

La maltraitance institutionnelle a été mise en lumière comme une réalité pour nombre de personnes et en a montré les conséquences pour les personnes en situation de pauvreté. Le terme a été reconnu et rendu visible dans les médias et les discours ; cette réalité ne peut plus être ignorée des institutions.

« On n'ose pas en parler, on croit que c'est une fatalité, que ça n'arrive qu'à toi. Mais ça arrive à beaucoup de gens. »

Des réunions publiques, des animations lors d'événements, ont mobilisé de

nouvelles personnes. ATD Quart Monde est reconnu pour avoir mis en lumière la maltraitance institutionnelle, comme l'une des dimensions de la pauvreté.

Nous avons notamment pu mesurer cette reconnaissance lorsqu'une pétition en ligne a été lancée sur le site internet « Non aux sanctions sur le RSA ». Elle a recueilli plus de 11 400 signataires.

Des liens ont été créés ou renforcés avec des institutions, au niveau local ou national, pour réfléchir ensemble aux pistes d'amélioration pour mettre fin à ces injustices et aux préjugés tenaces.

Plus de 70 événements ont eu lieu partout en France à l'occasion du 17 octobre, Journée mondiale du refus de la misère. Ils ont mis en avant le travail collectif sur la maltraitance institutionnelle et ont touché un public large.

La mobilisation se poursuit car le sujet est toujours d'actualité, mais la conviction est là qu'on peut agir ensemble pour mettre fin à cette maltraitance institutionnelle. La mobilisation collective est un puissant moteur pour refuser la fatalité de la misère et de l'exclusion et gagner des droits.

Amélioration d'un centre d'accueil pour les sans-abris à Dunkerque : développer le « pouvoir d'agir des personnes »

Depuis 2022 est menée à Dunkerque une réflexion sur l'amélioration du centre d'accueil de jour pour les personnes sans-abris, avec leur participation ainsi que celle des professionnel·les travaillant dans l'accompagnement social et la santé. Le Centre communal d'action sociale (CCAS) de Dunkerque et l'Armée du Salut, qui gèrent ce centre, ont sollicité ATD Quart Monde et la Fédération des Centres Sociaux du Nord pour mener une démarche de Croisement des savoirs et des pratiques © afin de faire des propositions pour améliorer les conditions d'accueil et d'accompagnement des personnes sans domicile fixe, tout en leur permettant d'avoir davantage de pouvoir d'agir

« J'ai beaucoup apprécié qu'on donne la parole aux personnes à la rue, c'est plutôt rare ! »

Une démarche de Croisement des savoirs, menée de novembre 2023 à avril 2024 avec une soixantaine de personnes par session, a été développée pour arriver à ces résultats : aujourd'hui, le centre est aménagé (sur la sécurité, les équipements et lieux d'hygiène, les espaces extérieurs) et les pratiques sont améliorées.

« Nous avons compris que les professionnel·les essayaient de travailler au mieux pour nous mais qu'ils ont peut-être les mains liées et pas les moyens de nous aider jusqu'au bout. Ce n'est pas tout à fait de leur faute, ils essaient de faire quelque chose. »



Ciné-débat autour du film *Mikado* au cinéma Le Méliès à Montreuil

Récit d'une famille nomade : ciné-débat sur le film *Mikado*

En avril dernier, à Montreuil, dans le cadre de notre campagne « Stop à la maltraitance institutionnelle », l'équipe Mobilisation d'ATD Quart Monde a organisé au Cinéma Le Méliès la projection du film *Mikado*, devant près de 200 personnes. Le ciné-débat s'est tenu en présence, sur scène, de la réalisatrice Baya Kasmi, des acteurs principaux et de membres de la dynamique Petite Enfance du Mouvement ATD Quart Monde.

Le film raconte l'histoire d'une famille nomade, attachée à sa liberté mais fragilisée par la précarité et

la peur du placement. À travers un récit sensible, il éclaire les blessures liées à l'accueil et la crainte de décisions institutionnelles bouleversant des vies.

L'échange avec la salle a permis d'élargir le propos : la maltraitance institutionnelle qui touche les enfants placés s'inscrit dans un système qui fragilise aussi les professionnel·les.

Les groupes locaux se sont emparés du sujet et ont organisé des ciné-débats autour du film, notamment lors de la Journée mondiale du refus de la misère.

La protection de l'enfance : un combat commun

Dans la suite de l'audition de membres du Mouvement à l'Assemblée nationale en 2024 a été publié le rapport de la Commission d'enquête parlementaire sur les manquements des politiques publiques de protection de l'enfance le 1^{er} avril 2025. Sous le titre « La lutte contre la pauvreté et l'amélioration de la prévention sont étroitement liées » sont cités de façon pertinente les propos des parents militants d'ATD Quart Monde qui ont été auditionnés.

Être engagé dans un combat commun nécessite aussi de se former. La session « Cheminer avec les familles » organisée et animée par l'équipe nationale Petite enfance-Famille, les 28 et 29 juin 2025, a contribué à cette démarche en interne. Elle avait pour thème « Violence de la misère, violence dans les familles, quelles conséquences pour les enfants ? ». Accompagner des familles en grande pauvreté c'est accepter d'être dans un état d'intranquillité permanente. Il arrive aux membres du Mouvement d'être témoins de violences institutionnelles ou familiales. Le travail de cette session a été de se former pour ne pas rester seul-es face à des situations vécues, en cherchant des pistes d'actions individuelles sans jamais perdre de vue notre combat collectif pour faire avancer les droits de toutes et tous.

L'équipe nationale Bienveillance et Protection des enfants et la Délégation nationale ont présenté le dispositif d'alerte interne destiné à aider les personnes en prise avec une situation inquiétante et à disposer des ressources pour *réfléchir* dans un premier temps, puis pour agir dans un second temps. Les discussions ont permis de clarifier le public visé (les enfants comme des adultes), les contextes des violences et comment faire face. Ce dispositif est prêt à servir dans les groupes locaux et évoluera en fonction des retours des membres du Mouvement. Il s'agit de protéger en premier lieu les enfants en situation de maltraitance. La démarche est également au bénéfice de certains parents eux-mêmes qui ont besoin d'aide pour protéger leurs enfants contre des violences qu'ils n'arrivent pas seuls à leur éviter. Cette démarche d'identification des situations de maltraitance et d'alerte interne est donc nécessaire pour tout le monde.

Action en justice contre le « décret sanctions »

Depuis une vingtaine d'années, les politiques de solidarité se transforment en politiques dites « d'activation », culpabilisant les personnes de leur situation et fondées sur des contreparties, des contrôles et des sanctions. La loi plein emploi généralisée au 1^{er} janvier 2025 renforce cette logique. Le décret du 31 mai 2025 instaure un nouveau régime de sanctions qui sanctionne les pauvres au lieu de combattre la pauvreté.



ATD Quart Monde, avec quinze autres associations et syndicats, a engagé une action en justice contre ce décret, pour dénoncer de nouvelles contreparties et l'intensification des contrôles au détriment de l'accompagnement. Cela renforce la stigmatisation des allocataires et engendre une perte de sens et une souffrance des agents.

Le nouveau barème de sanctions dites de « suspension-remobilisation » met en péril le droit à des moyens convenables d'existence inscrit dans la Constitution. Ces décisions peuvent entraîner des suspensions de 30 % à 100 % du RSA pendant un à quatre mois, voire la radiation, selon des critères qui restent flous et variables selon les départements.

Des ruptures d'accès au droit sont introduites : le délai de recours devient irréaliste pour des personnes confrontées à des difficultés administratives, sociales ou de santé.

ATD Quart Monde demande de retirer ce décret et de développer un accompagnement global fondé sur la confiance et dans la durée; de garantir le droit à des moyens convenables d'existence dès l'âge de 18 ans, sans contreparties, et la définition d'un minimum insaisissable.

Stop à la maltraitance institutionnelle : focus sur la situation des personnes exilées et en grande pauvreté

En décembre 2025, ATD Quart Monde a publié un document qui fait état des violences spécifiques subies par les personnes exilées en situation de grande pauvreté. Pour ces personnes, souvent arrivées en France après des parcours marqués par la violence, la peur, la perte de repères, le non-accueil et les difficultés administratives (des procédures complexes, dématérialisées, lentes ou inaccessibles, parfois absurdes) constituent trop souvent une nouvelle épreuve.

Les difficultés ou impossibilités administratives pour l'accès à des titres de séjour, à des prestations sociales, à un logement ou hébergement, à un emploi déclaré, les expulsions, la vie à la rue, structurent le quotidien de nombreuses personnes exilées. Ces pratiques créent de la grande pauvreté par leurs effets cumulatifs : nonaccès aux droits, exposition accrue aux violences, enfermement dans la survie et impossibilité de se projeter dans l'avenir.

« Aujourd'hui, nous avons eu un refus d'Aide médicale de l'État (AME) avec conseil de remplir un autre formulaire, et c'est le formulaire de demande d'AME ! » (allié d'ATD Quart Monde)

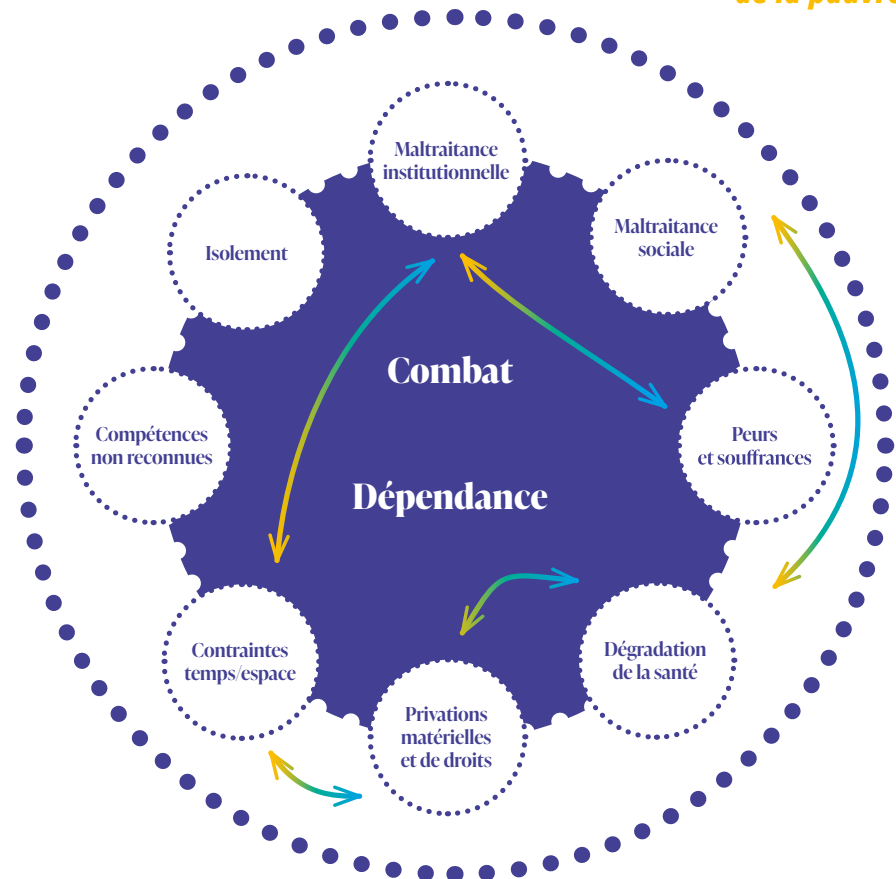
ATD Quart Monde rappelle que cette maltraitance institutionnelle est un non-respect de certaines lois comme des engagements internationaux ratifiés par la France, qui garantissent à toute personne le droit à la santé, au logement, à l'éducation et à une existence décente, et au respect de son inaliénable dignité.

Les membres d'ATD Quart Monde expérimentent depuis toujours le vivre ensemble avec la richesse de la

différence, et soulignent la nécessité d'un accueil digne et inconditionnel, la continuité des droits sociaux et de santé, la sécurisation des parcours administratifs et l'accès au travail comme un levier central d'accès aux droits et de sortie de la pauvreté.

ATD Quart Monde s'appuie sur un travail de connaissance qui a donné lieu à un document ressource pour ses membres, et a permis d'approfondir notre positionnement pour un combat commun pour la dignité de toutes et tous, d'ici ou d'ailleurs.

**Tout est lié, rien n'est figé
une approche systémique
de la pauvreté**



Légende :

-  La pauvreté est multidimensionnelle
-  Toutes ces dimensions sont reliées
-  Les dimensions interagissent entre elles

DEUX EXPÉRIENCES TRANSVERSALES :
Combat quotidien et Dépendance

POUR COMPRENDRE LA PAUVRETÉ,
IL FAUT CONSIDÉRER LE TOUT

Le 17 octobre, la Journée mondiale du refus de la misère

VU À MONTPELLIER

Avec la présence de lycées, de l'Institut régional du travail social (IRTS) et d'une centaine de personnes à Montpellier, plusieurs initiatives ont été menées sur les inégalités sociales, accompagnées d'échanges motivants.

À l'échelle municipale, certaines personnalités ont participé à l'événement, dont un élu aux affaires sociales et le Haut-commissaire en charge de la lutte contre la pauvreté.

En addition d'un collectif étoffé sur le Pacte du Pouvoir de Vivre et de tables rondes organisées la matinée, les participant-es ont pu se rassembler autour d'un Théâtre forum et du film *Entre ombre et lumière*, réalisé sur la maltraitance institutionnelle vue par les travailleurs sociaux et bénéficiaires.



VU À LA RÉUNION

La journée du 17 octobre organisée à La Réunion a permis aux familles d'être entendues par les institutions et élu-es présent-es. À cette occasion, un cahier de doléances avec le plaidoyer sur la maltraitance institutionnelle a été remis à toutes les institutions.

« Ensemble, prenons la misère non comme une fatalité, mais comme un défi commun : celui de bâtir une société où nul ne sera laissé de côté. »

Ce cahier témoigne de la réalité sociale que vivent les acteur-ices de cette journée. En partageant leurs cris, propositions et histoires vécues, les contributeur-ices expriment le besoin d'un dialogue avec les institutions et d'une mobilisation collective vers la bientraitance institutionnelle.

Dématérialiser sans déshumaniser

ATD Quart Monde a organisé en juin 2025 un débat sur la dématérialisation des services publics. La déshumanisation qui en découle est vécue comme une maltraitance institutionnelle par les usagers.

Les témoignages ainsi que les avis et propositions des militant-es ATD Quart Monde ont convergé avec les interventions du public et des représentant-es des institutions représentées (collectivités locales, France Services, Conseil économique, social et environnemental, Commissaire à la lutte contre la pauvreté). Tous ont souligné la fracture numérique, la perte de lien entre les citoyen-nés et les services publics. Le numérique, censé simplifier, exclut souvent les plus vulnérables : une erreur de saisie peut priver une famille de

revenus pendant des mois ; les demandes de bourses scolaires ont chuté du fait de leur dématérialisation, etc.

Parmi les solutions préconisées : repenser les droits sociaux et les politiques sociales en partant des besoins des personnes et non des budgets, garantir des moyens d'existence décents ; recréer du lien via des lieux d'accueil avec des professionnel-les formé-es ; simplifier les démarches et les questionnaires ; redonner du pouvoir d'agir aux citoyen-nés en les associant à la conception et l'évaluation des politiques publiques et des sites administratifs. Dans une approche fondée sur les droits humains, la dématérialisation doit être un complément, non un substitut à la relation humaine, pour un service public inclusif et humain.

PRIORITÉ 2

SE METTRE ENSEMBLE FACE AUX DÉFIS CLIMATIQUES ET ENVIRONNEMENTAUX

Chaque jour nous voyons l'impact des changements climatiques et environnementaux causés par les humains, dans nos vies ou aux informations.

Le monde de la recherche nous dit que les plus pauvres en sont les premiers impactés. Nous constatons aussi que ce sont les premiers résistants. Qui le dit? Qui travaille ces questions écologiques avec celles et ceux qui vivent dans la misère? Qui apprend de leur expérience? Nous nous devons de le faire. Nous voulons rendre possible le droit d'habiter dignement la Terre pour chaque personne, une terre saine et durable.



Bibliothèque de rue de Lunéville

Bibliothèque de rue de Lunéville

ATD Quart Monde a une longue histoire sur le quartier Georges de la Tour à Lunéville (54). La première bibliothèque de rue (BDR) date des années 1980. Certaines personnes sont nées là, et y habitent depuis plus de 50 ans. A l'origine, ce sont des familles du voyage sédentarisées qui se sont installées là.

Depuis plus de 6 ans que fonctionne la nouvelle BDR, l'équipe d'ATD Quart Monde a créé des liens de plus en plus forts avec les parents. Cette équipe est à l'écoute de leurs demandes et de leurs témoignages.

Les habitant-es se sentent abandonné-es par les institutions (mairie, office HLM...) et sont très inquiète-es quant à l'avenir de leur quartier.

Dans le cadre de la préparation de « Respire 2026 », une première balade exploratoire a eu lieu en septembre 2025, avec le soutien de l'équipe nationale Écologie et grande pauvreté.

Suite à un article très négatif, dans un média régional, des habitant-es et l'équipe BDR ont décidé de créer un collectif pour l'accès aux droits, qui a démarré fin septembre 2025. Parmi les sujets abordés, plusieurs touchent à l'écologie : propreté, gestion des déchets, eau potable, plantation d'arbres... Des démarches pour interpeller les institutions ont été entreprises, et vont se poursuivre en 2026.

Séminaire des Universités populaires sur l'alimentation et l'environnement

Dans le cadre de la priorité du Mouvement, «Se mettre ensemble face aux défis climatiques et environnementaux», les Universités populaires Quart Monde (UPQM) de France ont travaillé sur le thème de l'écologie au cours des deux dernières années, au travers de sujets différents.

Du 26 au 28 septembre 2025, 9 délégations issues de ces Universités populaires se sont retrouvées à Pierrelaye pour aller plus loin ensemble sur deux thèmes qui ressortaient des travaux déjà menés : l'alimentation et l'environnement dans lequel on vit. Ont également été invitées à participer les équipes du Mouvement travaillant sur ce thème et des partenaires (Centres sociaux, Secours catholique, Médecins du monde).

A partir des restitutions des délégations des UPQM sur les constats, les 82 participant-es ont travaillé en alternant temps en grands et en petits groupes, pour identifier d'abord ce qu'ils voudraient obtenir.

Pour l'alimentation ont émergé les objectifs majeurs suivants :

- Que tout le monde ait accès à une alimentation choisie, saine et durable ;
- Que manger soit un plaisir et un moment de convivialité ;
- Disposer des ressources locales, humaines et matérielles, pour permettre de vivre mieux.



Séminaire des Universités populaires

...

Pour l'environnement dans lequel on vit, ont été retenus 3 objectifs majeurs :

- 1 Plus de verdure, d'arbres, moins de béton pour avoir moins chaud, pour favoriser la biodiversité et le bien-être
- 2 Se battre pour une reconnaissance de la part active des plus pauvres et une vraie participation de tous dans les décisions
- 3 Diminuer la pollution pour une meilleure santé (physique et psychologique)

Les participant-es ont identifié ensemble pourquoi aujourd'hui ces objectifs ne sont pas atteints, puis des actions possibles. C'est ainsi qu'ont été proposées, par exemple, une loi imposant la mise en place de jardins partagés dans toutes les communes, ou la création d'un droit à une alimentation saine, ou bien encore la mobilisation des habitants pour l'entretien des espaces verts de leur quartier...

Nous avons dans ce séminaire relevé le défi de travailler ENSEMBLE, personnes ayant l'expérience de la pauvreté et autres citoyen-nés solidaires.

Première balade exploratoire à Marseille

En cette fin juillet à Marseille, la bibliothèque de rue du quartier de la Maurelette organise un Festival des arts et des savoirs. Parmi les ateliers au programme, une proposition inédite : Balade exploratoire... « C'est quoi ? On va loin ? »

Pas vraiment. Il s'agit de partir à la découverte du lieu où l'on vit. L'idée a progressivement germé au sein du Mouvement de proposer aux groupes locaux cette nouvelle action de connaissance. Comment prendre le temps d'observer attentivement ce qui nous entoure ? De recueillir et partager les vécus des habitant-es ? De réfléchir aux manières de s'engager collectivement pour plus d'égalité face aux changements climatiques et environnementaux ? Et cette idée a désormais pris la forme d'un guide accompagné de fiches Focus sur des thématiques (accès à la

nature, transport, bruit...). Il est maintenant temps de la tester.

A la Maurelette, l'équipe a choisi de se concentrer sur la gestion des déchets. Sous le regard des adultes du quartier, un groupe d'enfants munis de sacs et de pinces s'élance avec enthousiasme à la suite de Domitille et Solène, et c'est parti pour une première balade !

Au retour, les sacs sont remplis et les mines réjouies. Sa grande sœur demande à Juliana « c'est quand même beaucoup mieux que la télé ce qu'on fait là ? », elle lui répond « mais bien sûr que c'est beaucoup mieux ! ». De son côté Wijdane est allée voir Manu, un éducateur du service de prévention, en disant qu'elle avait réfléchi et Manu a écrit au syndic de la copropriété pour qu'elle participe à une réunion autour de l'installation des poubelles. Et si c'était le début d'un changement ?



Balade exploratoire à Marseille

Croisement des Savoirs dans le Grand Est

Ces 4 journées de co-formation ont permis à 32 personnes de croiser les savoirs pratiques d'animateur·ices d'ateliers cuisine, de référent·es structures financées pour mener des ateliers santé, de partenaires financeurs des politiques publiques de santé, avec les savoirs de personnes avec l'expérience de la pauvreté concernées par ces politiques publiques de santé.

L'objectif de cette co-formation était d'identifier les conditions permettant aux personnes en situation de pauvreté d'être partenaires et actrices de démarches participatives menées dans les actions de promotion de la santé, notamment les ateliers cuisine.

Les journées de travail alternant groupes de pairs, plénières et groupes mixtes ont permis de travailler sur les représentations mutuelles à partir des mots PRÉCARITÉ et SE NOURRIR, mais aussi de dialoguer autour des dimensions de la pauvreté, de travailler les logiques d'action des acteurs ou de faire du Théâtre forum. Le dernier travail fut consacré à la co-écriture d'arguments pour un plaidoyer, afin de faire évoluer les cadres des appels à projets et les pratiques visant les personnes subissant la précarité alimentaire. Extraits d'arguments co-construits en vue d'un plaidoyer :



« Chaque voix compte : (re)donner le pouvoir d'agir sur les choses, sur les sujets qui les concernent, car sans liberté de choix les individus ne peuvent pas évoluer et se sentir exister dans la société. » *« Associer un groupe de personnes ayant l'expérience de la précarité alimentaire à la co-construction, à toutes les étapes du projet pour répondre aux attentes des personnes. »* *« Nous demandons un financement global de santé, qui laisse la possibilité de s'adapter aux besoins des personnes (référence à l'article L115.1 et L115.2 du CASF), des professionnels, des contraintes des structures dans un cadre souple, qui permette de répondre à plusieurs objectifs de santé publique. »*

Ce qu'un participant a retenu de cette co-formation : *« L'impression d'avoir contribué à faire émerger quelque chose d'important ».*

Coopération avec l'Ademe sur la transition écologique

Entre décembre 2024 et janvier 2025, des militant·es Quart Monde et des salarié·es de l'Ademe, l'Agence de la transition écologique, ont participé à un Croisement des savoirs visant à comprendre les conditions d'une transition écologique juste. Par transition écologique juste, on entend comment mettre en place les conditions pour que les mesures et projets liés à la lutte contre les changements environnementaux n'aient pas d'effets négatifs sur les personnes les plus pauvres et pour qu'elles puissent être actrices de ces projets. Les militant·es Quart Monde ont rappelé l'importance

de partir des personnes les plus vulnérables et ont mis en avant la nécessité de la coopération et de l'écoute mutuelle. Les représentants de l'Ademe ont dit avoir beaucoup appris sur l'importance de sortir de l'entre-soi et de s'assurer de réfléchir à partir de ce que chacun·e vit.

L'équipe Écologie et grande pauvreté représente désormais le Mouvement dans le Comité des partenaires de l'Ademe afin de contribuer à la préparation de nouveaux scénarios de transition écologique, qui permettent d'imaginer à quoi pourrait ressembler notre futur.

PRIORITÉ 3

REDÉFINIR ET SOUTENIR NOTRE DÉMARCHE DE CONNAISSANCE

La démarche de connaissance de la grande pauvreté permet de bâtir ensemble des apprentissages solides et de mieux partager la réflexion collective. Considérant les personnes en situation de précarité comme des chercheur·euses, ATD Quart Monde façonne cette connaissance en leur présence tout en restant ancré dans la réalité des personnes concernées.



La recherche CIPES

2025 fut la dernière année de la recherche participative CIPES (Choisir l'inclusion pour éviter la ségrégation) avec nombre d'entretiens – menés par l'équipe de coordination et un·e militant·e Quart Monde – avec des élèves, des enseignant·es, des personnels des écoles et des parents.

L'équipe de coordination a récolté auprès de tous les acteurs CIPES (chercheur·euses, enseignant·es, militant·es Quart Monde) des écrits qui permettent de croiser leurs regards sur cette recherche et de publier un rapport qui synthétise les constats sur les causes des exclusions, les actions mises en œuvre dans les écoles et les préconisations pour une école qui ne laisse personne de côté.

Des rencontres avec les huit militant·es Quart Monde pleinement acteur·ices de la recherche ont permis de préparer la journée de clôture. *« On n'apporte pas que des témoignages, on est là aussi pour réfléchir, on a des choses à dire, on a des idées et c'est important que le monde de l'école l'entende »* (militant Quart Monde).

Un film (8 min.) a été réalisé pour retracer les 5 années de recherche.

« C'est les témoignages des militants qui m'ont fait avoir un autre regard sur ma profession. C'est-à-dire qu'il y avait des choses que

L'enfance et la participation des membres du Mouvement

je n'avais pas réalisées et que j'ai réalisées au travers de leurs témoignages. Et c'est ça qui m'a beaucoup apporté... J'ai un peu changé le regard sur mes élèves, mais aussi sur les parents. »

Groupe école à Laval :

l'inclusion des parents dans la vie scolaire de leurs enfants

Une action à Laval est menée par le groupe local d'ATD Quart Monde depuis 2016 sur deux écoles en Réseau d'éducation prioritaire renforcé (REP+). Co-organisée avec 80 parents, leurs compétences et connaissances sont repérées pour leur permettre de prendre leur place à l'école et réfléchir ensemble.

En 2025, dans le cadre d'un projet commun, des parents sont venus dans les classes pour réaliser un tableau textile et aider les enfants à broder et tisser, et ont préparé pour un autre projet des tisanes avec les enfants, grâce à leur connaissance des plantes médicinales venant de leur pays. Soucieux de l'éducation de leurs enfants, ils ont souhaité réfléchir sur « comment aider son enfant à se défendre sans utiliser la violence », qui donnera lieu à un débat. Une journée de formation regroupant 11 parents, 7 enseignant·es et 10 travailleurs sociaux a aussi été effectuée pour travailler sur les représentations autour de la grande pauvreté. ●●●

...
**Les temps de l'enfant :
 participation de militantes
 à la troisième Convention
 citoyenne**

De juin à novembre 2025 le Conseil économique, social et environnemental (CESE) a rassemblé 133 citoyen-nés pour la Convention citoyen-nés sur les temps de vie des enfants.

Afin d'assurer la représentation de personnes ayant l'expérience de la pauvreté dans cette convention, le CESE a sollicité l'appui d'ATD Quart Monde. Neuf militantes du Mouvement ont participé. Cette expérience exceptionnelle permet de se rencontrer et de s'exprimer, grâce à une organisation qui permet une égalité matérielle des citoyen-es. Cependant, prendre la parole, se sentir légitime pour participer, et surtout être écouté reste difficile.

Dans une telle assemblée, faire reconnaître le savoir d'expérience de l'exclusion et dépasser les rapports de domination reste un grand défi. L'expérience de cette convention a sans doute permis des avancées.

« La convention a été riche en émotions, je voulais m'enfuir en courant le premier jour, mais la convention m'a permis de grandir et d'oser prendre une place, et m'exprimer. »

Laetitia explique ainsi, devant environ 150 jeunes de toute l'Europe réunies au European Youth Event à Strasbourg,



**Session connaissance de mars 2025 :
 lever le voile sur l'importance de l'écriture récit**

Recueillir et travailler la connaissance des réalités vécues par des familles ou personnes en grande précarité renforce l'engagement et nourrit l'action des membres du Mouvement dans l'accès aux droits de toutes et tous. Tous-tes les participant-es à cette session sont venu-es avec leur écrit de connaissance sur une réalité précise. Les différents récits ont nourri les temps de partage et ont permis de réfléchir collectivement sur des situations concrètes tout en partageant leur expérience. L'importance de l'écriture et la connaissance – colonne vertébrale de l'action – s'est révélée avec force. De même, la présentation de différents outils pour travailler la connaissance a avivé la volonté des participant-es de les expérimenter localement.

**Les dimensions cachées de la pauvreté révélées par les voix des jeunes
 au European Youth Event à Strasbourg**

« Quand on vit la pauvreté, on a des peurs liées au regard des gens ou de la société sur nous. Quelqu'un qui cherche un travail et qui habite en cité va avoir peur de mettre son adresse sur son CV. Ou on a peur d'aller à tel endroit parce qu'on va être mal regardé, on a peur de faire tâche. Ou on a peur de parler et de pas être compris. »

ce que peut vouloir dire concrètement la « Souffrance dans le corps, l'esprit et le cœur », une des 9 dimensions cachées de la pauvreté révélées par l'étude participative internationale publiée en 2019.

Elle et deux autres jeunes ayant l'expérience vécue de la pauvreté donnent cette conférence aux côtés de l'eurodéputé Hristo Petrov, pour que ces jeunes puissent comprendre les réalités de la pauvreté et trouver les outils pour être solidaires.

Le « Grand Oral » des candidats aux élections municipales à Paris

- Moustapha
- Anniela Lamnaouar
- Lahouari

Emmanuel Grégoire
Parti Socialiste

PRIORITÉ 4

SE FORMER POUR S'ENGAGER ET AGIR ENSEMBLE

La formation soutient l'engagement, permet d'évoluer, d'acquérir des compétences et d'agir concrètement au sein du Mouvement. Cette année, ATD Quart Monde a continué à organiser, partager et inventer de nombreux outils de formation pour construire ensemble, en favorisant l'accueil de nouvelles personnes.

Co-formation en Croisement des savoirs à l'IRTS Champagne-Ardenne

Le « Croisement des savoirs et des pratiques » avec des personnes en situation de pauvreté est une démarche participative et démocratique. Elle vise la mise en œuvre d'un réel partenariat avec ces personnes dans des actions de terrain, formations, recherches, qui s'inscrivent dans la lutte contre la pauvreté. Dans ce cadre, nous avons animé une co-formation entre 19 étudiant-es de 3^{ème} année à l'Institut régional du travail social (IRTS) de Reims et 4 militant-es Quart Monde de la région, les 18 et 19 novembre 2025.

L'objectif était d'identifier les conditions nécessaires pour mieux travailler ensemble, entre futur-es professionnel-les et personnes en situation de pauvreté.

L'alternance de travaux en groupes de pairs et en plénière leur ont permis d'expérimenter notamment une séquence de Théâtre forum, à partir de récits de relations difficiles dans le cadre du travail social. Ce travail a permis de co-construire des propositions de solutions réalistes et concrètes face aux problèmes posés.

Dans le bilan, les étudiant-es ont souligné la nécessité « *de se remettre en question sur sa pratique professionnelle* », « *d'adapter sa posture professionnelle, face à une situation préoccupante, en respectant le rythme de la personne* » ou « *de répondre à une situation d'urgence en accueillant, écoutant, en faisant rencontre avec la personne* ».

Quand les personnes en situation d'exclusion mènent le débat municipal

Le 8 décembre 2025, à Petit Bain, péniche du 13^e arrondissement, 13 personnes en situation de pauvreté ont fait passer leur « grand oral » aux candidats à la mairie de Paris (David Belliard, Ian Brossat, Pierre-Yves Bournazel, Sophia Chikirou, Emmanuel Grégoire, et l'équipe de Rachida Dati). Une rencontre organisée par ATD Quart Monde, en partenariat avec Les Oubliés de la République et le Centre d'action sociale protestant (CASP). En amont, trois ateliers de préparation ont permis de prendre confiance, de trouver

les mots justes, et de transformer les galères du quotidien en questions politiques. Difficile de tirer un bilan net d'une telle rencontre. Une chose est sûre néanmoins : ce n'est pas la parole des responsables politiques qui importe le plus ici. Ce qui compte, ce sont celles et ceux qui les interpellent. Des personnes que les médias n'invitent jamais, que les institutions consultent trop rarement, et dont l'expérience éclaire pourtant mieux que n'importe quel rapport ce qui dysfonctionne dans nos villes.

Développement du projet « Réussir Ensemble » à Villeurbanne

En France, près de 1,5 million de jeunes de 15 à 29 ans ne sont ni en emploi, ni en études, ni en formation. Ils disent leur immense frustration de ne pas avoir été écoutés ni soutenus dans leur parcours. Le projet pilote « Réussir Ensemble », construit et pensé avec les jeunes, souhaite apporter des solutions pour qu'aucun ne soit laissé sur le bord du chemin.

En 2025, le projet a vécu plusieurs grandes étapes :

- ➔ Les activités du groupe ont continué de se développer : sorties, ciné-débats, chantiers d'aménagement du club jeunes, jardin, ateliers danse ou musique, Universités populaires, réflexion et formation sur les droits... et un studio d'enregistrement a été créé et inauguré avec les jeunes.
- ➔ Au niveau de l'emploi, les ateliers comme « *Se serrer les coudes* » pour se retrouver entre jeunes, réfléchir au monde professionnel et avoir des conseils se sont poursuivis et nous avons vécu deux « jobs tours » d'un mois. Ces « jobs tours » « *nous donnent l'opportunité de faire des immersions d'un à trois jours dans des entreprises pour découvrir des métiers, voir si ça nous plaît, puis éventuellement faire une formation et travailler* ».
- ➔ L'« Entreprise pour apprendre » a vécu la grande étape d'inauguration de sa cuisine au mois de juin, ce qui a permis l'embauche de deux jeunes supplémentaires.

L'accueil des nouveaux membres d'ATD Quart Monde

Cycles de formation en Normandie

Le cycle de formation *Mieux connaître ATD Quart Monde* s'adresse aux membres plus ou moins récents de groupes locaux. Il propose documents et vidéos et permet l'échange entre participant-es sur 5 thèmes :

- ➔ Rejoindre des personnes, agir collectivement
- ➔ Une action citoyenne et politique
- ➔ Une action participative et culturelle
- ➔ Écriture, connaissance, programmation, une façon d'être et d'agir
- ➔ Participer au monde, une société démocratique par et pour tous

En 2025, il y a eu 2 cycles en Normandie, avec 12 participant-es.

« J'avais besoin de connaître plus le Mouvement, ses actions, son histoire. J'ai changé mon regard sur les gens en difficulté. Si on s'adapte aux plus concernés, ça marchera pour tout le monde ».

Genèse du groupe d'Avignon

A travers la volonté de monter un groupe dans le Vaucluse, l'un des départements les plus pauvres de France, le groupe ATD Quart Monde Réseau École d'Avignon a vu le jour au printemps 2025 à l'issue du parcours « l'école à l'épreuve de la pauvreté » dans le cadre de la formation continue de l'Éducation nationale – parcours dans lequel le Mouvement intervient.

A ce jour, le groupe a organisé deux événements (autour du livre *Apprendre des scolarités abîmées* et pour le 17 octobre), construit un partenariat avec un centre social, amorcé un travail avec un groupe de parents de ce même centre, et programmé des rencontres régulières pour réfléchir autour du livre de Régis Félix.



Inauguration de l'entreprise pour apprendre

PERSPECTIVES 2026

LUTTER CONTRE LA FATALITÉ DE LA PAUVRETÉ

En 2026, ATD Quart Monde va mobiliser son énergie sur la justice sociale et environnementale. Les groupes locaux vont se préparer à une grande rencontre qui nous permettra de mettre ensemble nos réflexions et nos actions sur ce thème. « Respire ! » marquera une étape importante pour ATD Quart Monde et ouvrira de nouveaux champs d'action et de mobilisation sur la base d'un plaidoyer cohérent en réunissant 400 membres d'ATD Quart Monde, dont 200 militant-es, à Beauvais du 11 au 14 juillet. Dans la perspective de cette rencontre, les groupes continueront de se préparer en s'appuyant sur des ressources déjà existantes : le jeu « Coup de chaud sur les inégalités », des ouvrages des Editions Quart Monde dont *En finir avec les idées fausses sur les pauvres et la pauvreté #écologie* et un livret de participant. L'équipe organisatrice a également lancé des Balades exploratoires, une démarche d'observation dans les lieux de vie des militant-es Quart Monde, permettant de réfléchir sur son cadre de vie et sur ce qu'on voudrait y voir changer.

En 2026, ATD Quart Monde mènera un travail collectif qui enrichira notre connaissance et outillera les membres d'ATD Quart Monde sur la santé mentale, sujet qui, sans être nouveau, est porté fortement par l'équipe Jeunesse et l'équipe Santé, mais aussi par certains groupes locaux qui se retrouvaient en première ligne pour gérer certaines situations complexes.

Notre mobilisation politique continuera d'être forte. Une quinzaine de groupes a déjà prévu de se mobiliser pour rencontrer les candidats et échanger sur les politiques publiques municipales qui vont dans le sens de notre projet de société. 2026 est également l'année de la loi qui vise à pérenniser et étendre le projet Territoires zéro chômeur de longue durée dans de bonnes conditions. Avec nos partenaires, nous poursuivrons la mobilisation contre les dispositions les plus mortifères de la loi plein emploi, notamment le nouveau régime de sanction et les conditionnalités renforcées qui menacent le droit à des moyens d'existence convenables.

Les moyens financiers d'ATD Quart Monde et la conjoncture actuelle nous obligent à intensifier notre recherche de partenaires et de financements. C'est un enjeu important pour que nos actions continuent de s'inscrire dans le temps long.

Au niveau local, nous poursuivrons notre action de terrain en développant de nouvelles Bibliothèques de rue et en consolidant les forces de nos Universités populaires Quart Monde, lieux précieux d'apprentissage, d'échange et de construction de la pensée. Nous nous attacherons à renforcer les partenariats et les projets communs avec d'autres organisations pour resserrer la solidarité et le combat contre la grande pauvreté.

Inspire, rencontre jeunes de préparation à « Respire ! »



TZCLD : présentation du « partenariat »

Le projet Territoires zéro chômeur de longue durée (TZCLD), initié par ATD Quart Monde rejoint par d'autres membres fondateurs, vise à un droit à l'emploi pour toutes et tous, sur la base du volontariat, dans une démarche territoriale collective. Depuis 2016, plus de 80 territoires ont été habilités ; au 31 décembre 2025, 4492 personnes étaient embauchées dans les 94 entreprises à but d'emploi existantes.

<https://www.tzclld.fr/>

NOTRE ACTION DANS LE MONDE

Séminaires européens « Rompre avec l'héritage de l'extrême pauvreté » à Madrid

En septembre 2025 deux séminaires européens ont eu lieu à la Casa de Emaus de Torremocha à Madrid autour du projet de recherche réalisé en croisement en Espagne « Rompre avec l'héritage de l'extrême pauvreté » .

Un des séminaires était destiné aux allié-es, volontaires permanent-es d'ATD Quart Monde d'Allemagne, Belgique, France, Irlande, Royaume-Uni, Suisse, Espagne en présence de trois personnes de l'équipe de coordination du projet européen Responsive; et l'autre aux militant-es Quart Monde d'Allemagne, Belgique, France, Irlande, Royaume-Uni, Suisse et Espagne.

Ils avaient pour objectif de permettre aux membres du Mouvement de réfléchir à partir des résultats de cette recherche et de l'implication de ces derniers sur leur engagement personnel et collectif en partant de leurs propres réalités.

Comme méthodologie deux types de questionnement et thématique ont été proposés :

Pour les allié-es et volontaires:

- Quelles sont les Idées pour transformer notre alliance et notre volontariat à partir de ces résultats? Si nous voulons rompre avec l'héritage de la pauvreté, quelles qualités doit posséder une personne engagée dans la lutte contre la pauvreté? Quels changements sont nécessaires pour rompre avec l'héritage de l'extrême pauvreté?

Pour les militant-es :

- Quelles sont les propositions pour libérer les nouvelles générations du poids du passé? Revoir les mécanismes de reproduction de la pauvreté pour les transformer et enfin que contribuons-nous en tant que militant-es au sein d'ATD Quart Monde? De quoi avons-nous besoin de la part des autres membres pour que notre contribution transforme la vie des gens?

Ces séminaires en plus des réflexions partagées ont permis aux membres du Mouvement de se rencontrer, de se comprendre et de se former ensemble.



Croisement des savoirs et des pratiques : une première formation en Afrique

Venu-es de six pays du continent, une quarantaine de professionnel-les, universitaires, allié-es, volontaires, et personnes en situation de pauvreté ont participé à la première formation au Croisement des savoirs et des pratiques en Afrique, du 5 au 14 octobre 2025 à Bangui (Centrafrique).

L'objectif principal de cette formation était que des personnes puissent initier des démarches en Croisement des savoirs et des pratiques avec des personnes en situation de pauvreté sur des problématiques qu'elles identifient localement. Elle a également permis le renforcement

d'une alliance africaine, à travers les professionnel-les et chercheur-euses présent-es. Les chercheur-euses, qui exercent une grande influence dans la construction des nouvelles politiques, avaient déjà travaillé ensemble dans un réseau initié par ATD Quart Monde depuis quelques années.

Cette formation et le développement de cette alliance devraient contribuer à une plus grande prise en compte du savoir des personnes en situation de pauvreté dans les projets et les politiques les concernant.

RAPPORT FINANCIER 2025

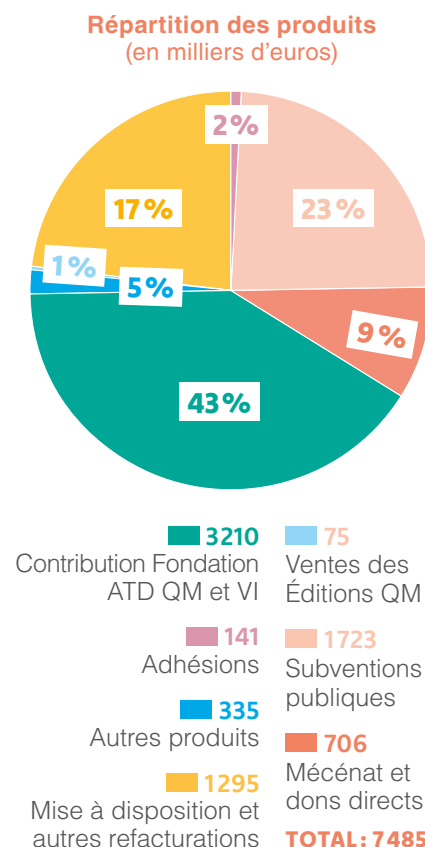
ATD Quart Monde peut maintenir la conduite de ses activités grâce à la générosité du public via la Fondation ATD Quart Monde. La contribution ainsi versée à ATD Quart Monde, dans le respect de la volonté des donateur-rices, s'est élevée en 2025 à 2910 k€, permettant un résultat à l'équilibre. Elle est en évolution de 6,33% par rapport à 2024, et représente 39% du budget de l'association. Cette évolution fait l'objet d'un suivi étroit grâce à un pilotage régulier engagé avec l'ensemble du Mouvement. La vigilance est constante car le Mouvement dans son ensemble fait face à une insuffisance chronique de ressources courantes pour financer ses actions et son fonctionnement, comme le montrent les comptes combinés des huit associations qui constituent ATD Quart Monde en France.

Plus d'informations ici : <https://atdqm.fr/essentiel>

- Dans un contexte de contrition budgétaire des finances publiques, le retrait de 3% des subventions publiques, à 1723k€ vs 1783k€ en 2024 sur les financements nationaux. Au niveau territorial, les équipes ont réussi à maintenir et activer de nombreux partenariats avec les services déconcentrés de l'État et les collectivités territoriales, dans une conjoncture particulièrement sévère.
 - Les subventions privées sont stables, à 694 k€ vs 679 k€ en 2024, en soutien des projets pilotes et des expérimentations, particulièrement celles en faveur des jeunes et de l'écologie, priorités du Mouvement. Les partenariats principaux s'étalent sur 3 ans, nos mécènes ayant intégré que la démarche d'ATD Quart Monde se déploie sur un temps long.
 - Les contributions volontaires en nature : ATD Quart Monde a fait le choix de ne pas chiffrer les contributions en nature du « bénévolat » apportées par les allié-es et les militant-es dont l'engagement citoyen n'est pas réductible à un nombre d'heures passées dans une action.
- Le contexte économique rappelle au Mouvement de maintenir ses efforts pour diversifier ses financements, et anticiper des baisses de subventions publiques sur les prochaines années, afin de garder entière sa capacité d'action et de développer son impact, local, national et international.

1. COMPTE DE RÉSULTAT (EN MILLIERS D'EUROS)

CHARGES	2025	2024	PRODUITS	2025	2024
Achats	529	551	Ventes	75	76
Services extérieurs	925	840	Prestations de services - Mise à disposition et autres refacturations (1)	1 295	0
Autres services extérieurs	2 049	2 137	Subventions publiques	1 723	1 783
Dont salariés Micard	1 411	1 488	Mécénat et dons directs	706	690
Impôts et taxes	230	241	Contribution de la Fondation ATD QM et VI	3 210	3 036
Charges de personnel	3 405	3 338	Adhésions	141	168
Autres charges de gestion courante	257	219	Autres produits	281	241
Dotations et provisions	90	140	Reprise sur provisions	54	56
Charges exceptionnelles	0	18	Produits exceptionnels	0	8
Total des charges	7 485	7 484	Transfert de charges (a)	0	1 417
Excédent de l'exercice	0	0	Total des produits	7 485	7 475
			Déficit de l'exercice	0	9
TOTAL	7 485	7 484	TOTAL	7 485	7 484



(1) Mise à disposition et autres refacturations enregistrées en « Transferts de charge » en 2024 – Reclassement conforme au règlement ANC 2022-06

2. BILAN SIMPLIFIÉ (EN MILLIERS D'EUROS)

ACTIF			PASSIF		
	2025	2024			2024
Actif immobilisé	207	235	Fonds associatifs dont résultat de l'exercice	577 0	573 -9
Actif réalisable	699	623	Dettes	1 582	1 103
Actif disponible	1 349	909	Provisions et fonds dédiés	96	91
TOTAL ACTIF	2 255	1 767	TOTAL PASSIF	2 255	1 767

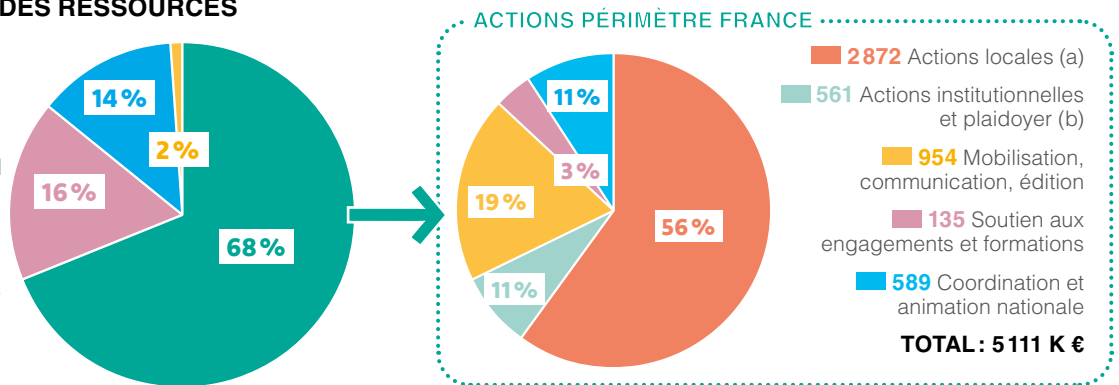
3. EMPLOI DES RESSOURCES (EN MILLIERS D'EUROS)

84% des ressources du Mouvement ATD Quart Monde sont consacrées aux actions. Le montant des actions relevant du périmètre d'ATD Quart Monde France représente 68 %, soit 5 111 k€, celui concernant le périmètre du Mouvement International ATD Quart Monde 16 %. Les frais de fonctionnement correspondent aux équipes informatiques, administratives et financières et aux dépenses de l'Intendance du siège.

COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES

- **5 111** Actions périmètre France
- **1 167** Actions pour le compte du Mouvement International ATD QM
- **1 072** Frais de fonctionnement
- **135** Frais de collecte pour le compte de la Fondation ATD QM

TOTAL : 7 485 K €



(a) Actions locales, projets pilotes, universités populaires, bibliothèques de rue, présence (b) Réseaux d'accès aux droits

4. DONS ET LEGS REÇUS PAR LA FONDATION ATD QUART MONDE

La Fondation ATD Quart Monde¹, reconnue d'utilité publique depuis 1971, est chargée de collecter et gérer dons et legs contribuant, notamment, au financement du Mouvement ATD Quart Monde France. En 2025, la collecte de dons, d'une valeur de 6 099 532 €, progresse de +7,2% par rapport à 2024. Un don exceptionnel explique cette évolution favorable.

Avec 20 908 donateurs en 2025, la baisse du nombre de nos donateurs se poursuit, à un rythme de 3% par rapport à 2024. Le nombre de nouveaux donateurs reste à un niveau bas et préoccupant ; l'âge moyen des donateurs, estimé à 72 ans, continue d'augmenter. La mise en œuvre de la Stratégie financière moyenne-terme, décidée fin 2023, reste donc indispensable :

notamment pour le recrutement de nouveaux donateurs. Autres ressources issues de l'appel à la générosité du

public, les legs ont atteint un niveau en 2025 de : 2 720 488 €, dans la moyenne des dernières années.

¹ Voir <https://www.atd-quartmonde.org/la-fondation-atd-quart-monde/>

	2025*	2024	2023
Dons	6 099 532 €	5 691 350	5 605 692
Legs	2 720 488	3 490 670	2 087 628
Donateurs	20 908	21 564	21 961
Nouveaux donateurs	1 535	1 544	1 644

MERCI !

Nous tenons à remercier chaleureusement cette année encore nos donateurs pour leur mobilisation et leurs réponses à nos appels et messages, ainsi que toutes les personnes, et leurs proches, qui ont réalisé un legs pour soutenir notre action. Grâce à tous et toutes, le Mouvement ATD Quart Monde a pu maintenir des liens, innover même en temps de crise et peut encore poursuivre chaque jour son action, en étant présent auprès de familles et personnes les plus exclues et en plantant les jalons d'une société plus juste et solidaire. Nous savons que nous pouvons compter sur le soutien, la confiance et la fidélité de nos donateurs pour relever ensemble les défis de la lutte contre l'extrême pauvreté et pour les droits humains, et nous les en remercions chaleureusement.



ATD Quart Monde est une association reconnue Don en Confiance depuis 1999. Don en Confiance est un organisme indépendant qui contrôle la bonne utilisation des dons. Pour en savoir plus : www.donenconfiance.org

LES PARTENAIRES FINANCIERS D'ATD QUART MONDE FRANCE EN 2025

Faire se rencontrer porteurs de projet du Mouvement et soutiens financiers extérieurs, publics et privés : c'est la mission des référent-es de la recherche de financement au sein des équipes régionales et nationale. Mais c'est aussi un enjeu collectif, partagé avec l'ensemble des membres des équipes car la sécurisation de leur financement constitue un maillon essentiel de la vie des projets.

Les partenaires publics

Ministère des Solidarités et de la Santé

Ministère de la Culture
Ministère de l'Éducation Nationale

Ministère des Sports, de la Jeunesse et de la Vie Associative

Caisse Nationale des Allocations Familiales

Caisse Nationale d'Assurance Maladie

Agence Nationale de la Cohésion des Territoires

Agence Nationale des Chèques Vacances

Agence du Service Civique

Au niveau des territoires :

Caisses d'Allocations Familiales

Collectivités territoriales : Conseils Départementaux, Régionaux, Communes et communautés de communes

Les services de l'État pour la Politique de la Ville et le soutien à la Vie Associative

Université de Grenoble

NOUER DES LIENS : LA MOBILISATION DES ÉQUIPES

Le succès dans la recherche de financement repose sur le temps et l'engagement consacrés à la veille sur les appels à projets, le recensement et l'identification des partenaires qui seront sollicités mais **avant tout sur un travail d'équipe.**

« *Nous travaillons toujours ensemble en complémentarité : chaque responsable de projets travaille et contribue au contenu et au narratif des projets, et l'équipe finance gère les chiffres. Nous constituons les dossiers à **plusieurs mains*** » (Amélie, Alsace)

« *Les échanges avec les partenaires sont particulièrement intéressants pour leur permettre de découvrir la réalité de nos projets. **Nous les rencontrons** au moins une fois par an. A la suite d'un rendez-vous avec un maire par exemple, la subvention qui nous était accordée habituellement a été doublée. Le partenariat qui se tisse va au-delà du financement : nous avons ainsi été invités à participer aux travaux de la CAF au sein d'une commission consultative interne.* » (Floriane, La Réunion)

« ***Nous sommes très transparents** : c'est un élément important de la relation de confiance avec les partenaires.*

*La mise en récit de nos actions et de leur évolution, adaptée aux territoires et fonction des priorités du Mouvement est essentielle. Elle nous demande de **l'anticipation, de la programmation en amont** pour pouvoir nous inscrire dans le calendrier des financeurs. Il s'agit aussi de répondre aux demandes croissantes de données chiffrées et de mesures d'impact concrètes* » (Philippe, Yvelines)

L'équipe nationale vient en soutien, notamment technique, pour la constitution des dossiers et leur dépôt qui est de plus en plus sous format numérique au travers de plateformes en ligne. Elle encourage aussi **la mutualisation entre les équipes de terrain** au sein de la dynamique « Ensemble pour la recherche de financements ». Ces échanges périodiques « *sont très utiles pour s'informer sur les dispositifs, sur les initiatives menées ailleurs et inspirer de nouvelles idées.* » (Françoise et Catherine, Occitanie)



Séminaire des référents en région

DES PARTENARIATS RÉUSSIS : L'ACCOMPAGNEMENT DANS LE TEMPS LONG



Visite du Président de la Fondation Crédit Mutuel Alliance Fédérale à Noisy le Grand

Tisser des partenariats de qualité prend du temps : pour faire comprendre les projets d'ATD Quart Monde, leur philosophie et leur méthodologie singulière et pour établir une relation de confiance réciproque.

Leur richesse et leurs spécificités demandent souvent un temps de dialogue et d'appropriation pour en saisir pleinement les enjeux et les modalités d'action. Un temps qui a permis, cette année, la décision d'un soutien précieux par la Fondation de France à l'expérimentation OSEE (2025-2027), qui vise la reconnaissance des savoirs issus de l'expérience de l'exclusion comme levier d'accès aux formations qualifiantes.

Ce qui est essentiel est de pouvoir dialoguer avec des partenaires qui adhèrent à l'intérêt de co-construire les projets avec les personnes concernées, celles qui vivent la grande pauvreté. C'est la singularité de la démarche d'ATD Quart-Monde – élaborer les projets avec les plus pauvres, partir de leurs besoins et de leurs réalités –, elle est gage de pertinence des actions. Mais cette démarche

implique de laisser la place à l'inattendu et d'accepter de soutenir des expérimentations dont les résultats ne sont pas prédéfinis lors de leur lancement, mais qui constitueront la force et la plus-value de chaque projet.

Accompagner les actions sur un temps long évite les ruptures et permet la maturation des projets et leur sécurisation : c'est le principe de la contractualisation pluriannuelle (souvent sur des périodes de trois ans). Plusieurs partenaires publics et privés soutiennent les actions du Mouvement dans la durée. En 2025, la Direction de la Jeunesse et de la Vie associative (DJEPVA) a ainsi renouvelé le contrat pluriannuel. La Fondation du Crédit Mutuel Alliance Fédérale qui apporte une contribution majeure aux projets du Mouvement tournés vers la jeunesse et l'écologie a réaffirmé son engagement dans la durée aux côtés du Mouvement.

Nous remercions l'ensemble des partenaires qui agissent avec nous (liste ci-contre) et ceux qui nous feront confiance pour l'avenir.

Les partenaires privés

Fondation de France
Fondation Crédit Mutuel
Alliance Fédérale
Fonds de dotation La Poule
Rousse
Fondation Xamafra
CENPAC
MV Group
Fondation Suez
Fonds Evolem Citoyen
Association Georges Hourdin
Schneider Electric
Fondation pour le Progrès
Humain
Leroy Merlin
Fondation Saint-Gobain
Banque Populaire Rives de
Paris

Dons de matériels, mise à disposition d'équipements, apports d'expertise et mécénat de compétences :

SNCF
Allianz
Appart'Hôtel Citadines
KLB
Cabinet d'avocats Gide
Ouest France
Alliance des avocats pour les
droits de l'Homme

Un comité de suivi des
partenariats privés
est consulté avant toute
mise en relation. Il donne
un avis sur la compatibilité,
notamment éthique,
avec le projet du Mouvement.

La finance solidaire : partager les intérêts annuels d'un livret c'est avoir de l'impact

Ainsi, le Crédit Coopératif est fortement engagé aux côtés d'ATD Quart Monde. Il propose à ses clients huit produits de finance solidaire leur permettant de partager tout ou partie des intérêts annuels avec l'association de leur choix. Engagés également en 2025 : le Crédit Mutuel et la Banque Postale.

LES ÉDITIONS QUART MONDE

LES NOUVELLES PARUTIONS EN 2025

Avec un catalogue de plus de 1 000 titres et des publications en 15 langues, les Éditions Quart Monde sont l'un des principaux éditeurs du secteur associatif. Elles s'appuient peu sur le circuit de la diffusion traditionnelle, mais essentiellement sur

une dynamique de rencontres, sur une diffusion militante, sur les ressources d'Internet.

En 2025, elles ont réalisé un chiffre d'affaires de 74 818€ HT grâce aux ventes de livres, CD et DVD.

Les Éditions Quart Monde ont une triple mission :

Faire connaître la vie et la pensée des personnes vivant la grande pauvreté en leur donnant la parole le plus directement possible

Contribuer à changer les mentalités, le regard et transformer la société

Permettre de réfléchir et d'agir, à partir des actions de fond menées par ATD Quart Monde.

Pour en savoir plus :
www.editionsquartmonde.org



En finir avec les idées fausses sur la pauvreté #Maltraitance institutionnelle

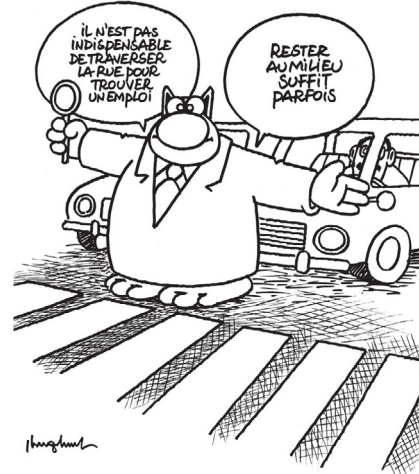
ATD Quart Monde/Isabelle MOTROT

Illustré par Joël ALESSANDRA, Camille BESSE, Philippe GELUCK, Pascal GROS, NIKOLAZ, PANCHO et Loïc SÉCHERESSE

Les idées fausses sur les pauvres et la pauvreté sont nombreuses, tenaces et pernicieuses par leur inépuisable capacité à se renouveler et se décliner au présent. Pourtant, il est essentiel de rappeler que le respect des droits fondamentaux et l'égalité de dignité de toutes et tous ne sont pas négociables.

Journaliste et écrivaine, Isabelle Motrot a travaillé sur France Inter et Europe 1, et collaboré 12 ans au magazine Causette en tant que directrice de la rédaction. Elle a conforté son engagement pour la lutte contre la pauvreté en devenant alliée à ATD Quart Monde.

88 p. • éd. Quart Monde/éd. de L'Atelier • 5 €



Demain sera beau

Collectif • préface d'Aurélie VALOGNES

Si on vous demandait d'inventer le monde de 2057, que proposeriez-vous ?

Des écrivain-es en herbe ont couché sur le papier, dans quinze courtes fictions, des façons nouvelles de faire société en harmonie avec la nature, dans un

futur qui place la justice sociale et environnementale au centre des préoccupations. Fruit d'un appel à textes lancé par ATD Quart Monde en 2024, ce recueil regroupe 15 nouvelles sélectionnées (parmi 200) par un jury composé de professionnel-les du livre et de l'écrivain et de membres d'ATD Quart Monde.

168 p. • éd. Quart Monde/Le Livre de Poche • 7,90 €



Épargner en milieu de grande pauvreté urbaine aux Philippines

ATD Quart Monde avec un groupe d'habitantes du cimetière Nord de Manille

Rose Ann FABROS, Jérémy IANNI, Lilian TIGLAO, Raphaël C. DIAZ, Pierre Johan LAFFITTE

A Manille, beaucoup de familles qui n'ont nulle part où aller vivent dans le cimetière du nord de la ville, où elles gagnent un peu d'argent à s'occuper des tombes et des mausolées, et en offrant divers services aux visiteurs.

Le travail des contributeur-ices, des bénévoles et des familles qui habitent dans la communauté du cimetière nord de Manille, inscrit cette étude dans un contexte très particulier, tout en articulant les expériences, idées et récits de vie des participant-es et en affirmant leur intention de créer une voie dynamique de coproduction des connaissances avec les personnes directement impliquées dans l'action Sulong.

144 p. • éd. Quart Monde/Chronique sociale • 14,90 €



Partie du jeu « Passe ou Trappe »

AGIR AVEC NOUS

Au cœur de la société comme citoyennes et citoyens engagé-es, au travers d'actions concrètes d'ATD Quart Monde, en support des actions de connaissance, de réflexion, de communication, de mobilisation, diverses manières d'agir sont possibles pour une société plus juste où la dignité de toutes et tous doit être respectée.

POUR LUTTER À NOS CÔTÉS, VOUS POUVEZ...

Prendre de nos nouvelles

En vous abonnant au Journal d'ATD Quart Monde (papier ou numérique). Le Mouvement est aussi présent sur YouTube, Facebook, Instagram, Bluesky, LinkedIn et X.

atd-quartmonde.fr/journal-d-atd-quart-monde/

Adhérer

Votre cotisation exprime votre adhésion au Mouvement ATD Quart Monde, à ses valeurs, à son action et votre souhait de contribuer à bâtir une société plus juste, qui ne laisse personne de côté.

adtqm.fr/jadhere

Faire un don ou un legs

C'est permettre à ATD Quart Monde d'agir tous les jours!

atdqm.fr/FaireUnDon

Devenir bénévole

Participer à un événement, c'est s'inscrire dans une dynamique collective pour éradiquer la pauvreté et découvrir un peu plus ATD Quart. Le Mouvement a toujours besoin de nouvelles forces pour les chantiers jeunes, les Festivals des savoirs et des arts, les séjours de vacances familiales, la journée mondiale du refus de la misère...

atd-quartmonde.fr/agiravecnous

Et aussi...

- * Devenir allié-e ou volontaire permanent-e
- * Rejoindre ou créer une Bibliothèque de rue
- * Rejoindre ATD Quart Monde en service civique, stage, volontariat associatif ou mécénat de compétences
- * Rejoindre un groupe local
- * Rejoindre un des réseaux Wresinski

S'ENGAGER AU CŒUR DE LA SOCIÉTÉ AVEC LES RÉSEAUX WRESINSKI

Penser la pauvreté dans toutes ses dimensions

Joseph Wresinski affirmait dès 1987 le caractère indivisible des droits dans la lutte contre la misère. De cet engagement sont nés les réseaux Wresinski qui rassemblent des professionnel·les, des chercheur·euses, des membres d'ATD Quart Monde pour faire levier dans la lutte contre la pauvreté : Culture, Droits de l'Homme et justice, École, Écologie, Emploi-Formation, Jeunesse, Logement, Numérique, Participation et Croisement des Savoirs, Petite Enfance-Famille, Santé, Populations d'ici et d'ailleurs, Vacances.

Un projet de société avec la participation collective / de toute la société / de tous·tes les acteur·ices

Les participant·es échangent leurs expériences et réflexions pour l'accès à toutes et tous aux droits. Ces réseaux visent à transformer les pratiques professionnelles et personnelles, veillent à l'application des droits et sont forces de proposition.



Adhérer c'est agir !

Votre adhésion au Mouvement ATD Quart Monde signifie que vous êtes des citoyens et citoyennes qui désirent contribuer à bâtir une société plus juste, une société qui ne laisse personne de côté. Vous êtes le signe que l'exclusion sociale qui se creuse n'est pas une



fatalité et que chaque citoyen-ne peut agir, selon ses moyens, pour refuser cette exclusion.

atdqm.fr/jadhere



MOUVEMENT ATD QUART MONDE FRANCE

63, rue Beaumarchais,
93100 Montreuil

01 42 46 81 95
www.atd-quartmonde.fr

ISSN : 1626-3839

ISBN : 978-2-493176-27-1

Rédaction : Angélique Pillet

Crédits photos : ATD Quart Monde

Conception graphique & mise en page :

Cécile Wintrebert

Imprimerie du bocage, Mai 2026

